

**IX Congreso de la Asociación Latinoamericana de Estudios Socioculturales del
Deporte (ALESDE)
Deportes, prácticas democráticas y sociedad: nuevas encrucijadas y desafíos en las
tramas regionales**

Deporte y políticas públicas en el Gran La Plata (II):

Deporte e inclusión social en el estado neoliberal argentino

Esporte e políticas públicas na Grande La Plata (II):

Esporte e inclusão social no estado neoliberal argentino

▪ **EJE TEMÁTICO**

1: Deporte, políticas públicas e inclusión social

▪ **AUTORES**

Santiago Héctor FUSÉ - CEIDDEF-IdIHCS-UNLP/Conicet: prof.santiagofuse@gmail.com

Gerardo Javier FITTIPALDI - CEIDDEF -IdIHCS-UNLP/Conicet: ger.fittipaldi@gmail.com

Carlos Gabriel CARBALLO - CEIDDEF -IdIHCS-UNLP/Conicet: carballo.unlp@gmail.com

▪ **RESUMEN**

Este trabajo se enmarca en el proyecto de investigación y desarrollo denominado “Deporte y políticas públicas en el Gran La Plata. Estado provincial, Estados municipales y asociaciones deportivas” (Dir. Carlos Carballo; Código H952; Periodo 2020-2024). Dicho proyecto indaga el modo en que se fundamentan y sustentan las políticas públicas (en adelante PP) relacionadas con el deporte y la manera en que son diseñadas, gestionadas y evaluadas por quienes se encargan del armado y consecución de dichas políticas en los gobiernos municipales salientes (2019-2023) que conforman el Gran La Plata (La Plata, Berisso y Ensenada). Luego de una primera instancia abocada al rastreo de datos descriptivos

territoriales y demográficos sobre la Provincia de Buenos Aires (en adelante, PBA) y el Gran La Plata (en adelante, GLP) y la elaboración de un marco teórico enfocado en Políticas Públicas Deportivas (en adelante PPD) se inicia una etapa de indagación centrada en los testimonios de los tomadores de decisión: los funcionarios municipales del área deporte (Directores de Deporte, en adelante FMD) y los dirigentes de asociaciones deportivas (se trate de ligas, asociaciones o federaciones, en adelante DAD). El proyecto mencionado es continuación de una serie de proyectos realizados a partir de 2014 orientados a la generación de insumos y recursos para la implementación de Políticas Públicas en el área deportiva.¹

En un contexto marcado por el avance neoliberal en los países latinoamericanos, discurso que influye en la actual administración gubernamental argentina, este trabajo se centra en problematizar el impacto de esta tendencia en el ámbito deportivo y en la formulación e implementación de las PPD en un Estado Nacional cada vez más distante y pasivo. En este ensayo, se proponen posibles acciones relacionadas con las PPD basadas en los hallazgos previos del equipo de investigación, buscando establecer vínculos con diversos niveles estatales (provinciales y municipales), así como con otros actores sociales como asociaciones deportivas, federaciones, clubes e instituciones tanto públicas como privadas, para dar posibles respuestas con el fin de fomentar el desarrollo deportivo de carácter inclusivo.

▪ **PALABRAS CLAVE:**

Estado, deporte, políticas públicas, neoliberalismo

a) INTRODUCCIÓN

En materia de investigación, desde el año 2014 el equipo de investigación ha presentado una serie de proyectos y trabajos vinculados a la generación de insumos y recursos para la implementación de PPD. Por un lado, se ha producido un rastreo de datos descriptivos territoriales y demográficos sobre la Provincia de Buenos Aires y la región del Gran La Plata, municipios de Berisso, Ensenada y La Plata. (Carballo, C., Casajús, J., Jaime, M. y Crespo, B; 2021), al mismo tiempo que se ha construido un marco teórico sobre ciertos términos y conceptos considerados necesarios para el análisis de PPD en el cual, abordamos categorías como política (*politics*), políticas (*policies*), políticas de estado, políticas públicas, políticas sociales, políticas deportivas, planes, programas, campañas, etc.-; y el estudio de textos

¹ “Padrón de instituciones deportivas y relevamiento del deporte infanto-juvenil en el Gran La Plata” (H726) 2014-2015; “Criterios, tradiciones y prácticas de organización, promoción y reclutamiento del deporte infanto-juvenil en el Gran La Plata” (H762) 2016-2017; “Abandono, reinserción y reciclaje en el deporte en el Gran La Plata” (H837) 2018-2019.

interdisciplinarios especializados en la administración, elaboración, gestión y evaluación de PP. (Fusé, S., Fittipaldi, G. y Carballo, C.; 2021).

A partir de la mencionada construcción del mapeo territorial y demográfico de la región en conjunto con el marco teórico de referencia, nos centramos en indagar los testimonios de los actores tomadores de decisión en materia deportiva. Entrevistamos a los FPD y los DAD para reconocer los modos en que se diseñan, ejecutan y evalúan las políticas públicas de deporte desde la PBA y los municipios de la región del GLP, analizando el modo de participación y estrategias de integración con las asociaciones deportivas (o federaciones) en el armado y consecución de dichas políticas enfocadas a revisar, también, la cuestión de lo “social” en el deporte como dispositivo político (Fittipaldi, G., Fusé, S. y Carballo, C.; 2021).

A pesar de que estos proyectos de investigación que comenzamos diez años atrás estaban anclados a nivel regional, todo lo generado en materia de investigación de PPD se desarrolló bajo un modelo y un contexto de un país muy diferente y opuesto al cual atravesamos hoy: transitamos los últimos dos años del gobierno de la presidenta Cristina Fernández de Kirchner (2011-2015) y los cuatro años de los gobiernos de los presidentes Mauricio Macri (2015-2019) y de Alberto Fernández (2019-2023), este último atravesado por la pandemia del COVID-19. Si bien, el gobierno de Macri fue el primer paso hacia el retorno a un modelo de país neoliberal, esta dirección ha vuelto con más fuerza que nunca a partir de diciembre de 2023. La profundización del modelo, que se sustenta en los principios y valores del mercado, la crítica a la función e intervención pública del Estado, la desinversión y el ajuste en función de la relación costo-beneficio, ha producido un corrimiento y vaciamiento de las funciones del Estado, entre ellas las que afectan al deporte. En este contexto de avance neoliberal, el presente trabajo tiene por objeto problematizar el impacto de esta tendencia en el ámbito deportivo y en la formulación e implementación de las PPD, dentro de un contexto macro que, como ya se señaló, el Estado Nacional se desentiende de sus funciones básicas.

Para ello, recuperaremos las producciones previas del equipo de investigación buscando, en primer lugar, reflexionar sobre las maneras de evaluar y generar PPD bajo el discurso de este modelo de Estado, entendiendo que, si bien no es el único actor en materia de implementación de PP, sí es el más importante. En otras palabras, lo que intentamos problematizar es cómo generar y evaluar PP en materia deportiva frente a un gobierno nacional que justamente cuestiona la presencia y función del Estado. Como segundo objetivo, recuperaremos algunas reflexiones producidas al interior del equipo sobre la noción y fomento del “deporte social”

producto de las entrevistas realizadas a diversos funcionarios y actores del deporte en el nivel provincial y municipal.

b) DESARROLLO

Un encuadre posible para las Políticas Públicas Deportivas

A grandes rasgos podríamos señalar que, cuando nos referimos a PP, no estamos haciendo referencia a una acción aislada, una medida apartada, sino un conjunto de acciones que ponen en juego bienes y recursos, afectando o privilegiando determinados individuos o grupos. Además, toda PP presentará una competencia social, la cual persigue objetivos que rigen y afectan intereses, comportamientos de individuos, grupos u organizaciones.

Más allá de esta diversidad de condicionamientos, para la presente ponencia nos quedaremos con la reconocida definición de Tamayo Sáez, quien afirma que una PP es “el conjunto de objetivos, decisiones y acciones que lleva a cabo un gobierno para solucionar los problemas que, en un momento determinado, tanto los ciudadanos como el propio gobierno consideran prioritarios” (Tamayo Saéz, 1991, p. 1). En este mismo sentido, Larrue propone definir como PP a “una concatenación de actividades, decisiones o medidas coherentes por lo menos en su intención, y tomadas principalmente por los actores del sistema político-administrativo de un país con la finalidad de resolver un problema colectivo” (Larrue, 2008, p. 20), mientras que Vilas las define como “...el conjunto de acciones de gobierno ejecutadas para alcanzar los fines a los que se oriente el ejercicio del poder político” (Vilas, 2011, p. 37).

En este punto, es necesario aclarar y recuperar algunos términos utilizados en trabajos anteriores para indagar la relación entre deporte, política y políticas públicas. Nos referimos particularmente a diferenciar dos conceptos básicos en materia de análisis de PP que son *politics* y *policies*, voces a las que en la lengua española se aluden de manera indistinta como *política*. Estos términos fueron acuñados por Harold Lasswell (1951), quien fue uno de los pioneros en materia de investigación de PP y realizó importantes aportes en el campo de análisis de las mismas. Según Kauffer Michel (2002)

Por politics, que podemos traducir por la política, entendemos la lucha por el poder. Por lo tanto, cuando pretendemos estudiar la política en el sentido de politics, nuestros objetos de estudio son las fuerzas políticas, las elecciones, las instituciones gubernamentales y parlamentarias.

Por policy, que proponemos traducir por políticas públicas o por el término de política seguido de un adjetivo (social, agrícola, etcétera), hacemos referencia a la acción pública, al aspecto programático de la acción gubernamental (p.65)

Resulta necesario diferenciar dos elementos, por un lado, el “objeto de análisis” de las PP y, por el otro, el “diseño” de las PP. Cuando mencionamos análisis del “objeto”, nos estamos refiriendo a una actividad elaborada en función de un resultado social y político, es decir, a una solución para obtener un determinado objetivo; mientras que cuando hacemos al análisis del “diseño”, buscamos clarificar y organizar las acciones de las PP, analizar y evaluar su diseño sin tener en cuenta el objeto que persigue, sin el resultado concreto esperado. Para analizar PP en el contexto de un gobierno neoliberal, resulta de vital importancia no desentenderse del marco ideológico de esta corriente, ya que más que el análisis del diseño de la implementación de una PPD es necesario comprender los fines y objetivos con los cuales se presentan.

Como punto de partida, estas definiciones nos permiten entender que todo Estado será mejor descrito a partir de las políticas que adopta y deja de adoptar (es decir, por lo que hace y deja de hacer), antes que por las normas que definen lo que es. Si una PP es un programa de acción gubernamental en un sector de la sociedad o en un espacio geográfico a partir de un determinado tema de interés –tal como lo plantea Vilas-, podríamos señalar también que “una política pública no es solamente una acción concreta, puede ser una acción simbólica o un no-programa” (Kauffer; 2002; 4). Por lo tanto, en el análisis de una PP también se debe incluir a “lo que los gobiernos deciden realizar o no realizar” (Thoening; 1985), entendiendo que la decisión de no actuar ante un determinado problema, conforma en sí una PP.

Por lo mencionado, un posible punto de partida para investigar sería analizar lo que el actual Estado Argentino ha dejado de hacer, justamente para entender el objeto de la PP en materia deportiva.

Representaciones del Deporte Social

En nuestro estudio previo, nos propusimos analizar de manera crítica las representaciones vinculadas, por ejemplo, al "deporte nacional" y al "seleccionado nacional" en el marco de las PPD, con el objetivo de cuestionar los significados políticos, culturales y sociales implícitos en dichas expresiones. Asimismo, examinamos cómo estas representaciones influyen en la formación de identidades colectivas en el ámbito deportivo. Durante las entrevistas realizadas a diversos actores involucrados directa o indirectamente en las PPD (FMD y DAD), pudimos observar cómo se construyen y reproducen determinadas visiones y narrativas relacionadas

con los deportes. Estas visiones parecen trascender identidades ideológicas opuestas, manifestándose de manera uniforme a través de diversos programas y políticas.

En este sentido, términos como "deporte social" y "aspecto social del deporte" son utilizados de manera generalizada por gobiernos con diferentes orientaciones políticas. Estos términos resaltan la dimensión social y comunitaria del deporte, asignándole funciones como la cohesión social, la socialización, la inclusión y la formación integral de las personas. Sin embargo, consideramos que estas valoraciones estandarizadas pueden limitar la comprensión amplia y crítica de las prácticas deportivas y de las posibles políticas a implementar.

Las posiciones políticas de los actores involucrados en el ámbito deportivo definen las opciones disponibles dentro de lo que Foucault denomina un "campo de posibilidades estratégicas". Este campo engloba acciones, discursos y prácticas consideradas legítimas o viables en un contexto específico. Dichas acciones políticas no están predeterminadas, sino que son el resultado de elecciones estratégicas realizadas en función de los recursos disponibles, las relaciones de poder y los objetivos perseguidos por cada actor.

Es importante tener presente, siguiendo la perspectiva de Chartier, la complejidad de las relaciones entre los discursos políticos y las acciones concretas en un contexto histórico determinado. Los discursos políticos e ideológicos no determinan linealmente las prácticas y comportamientos individuales o grupales. Más bien, forman parte de un entramado más amplio de significados, prácticas y relaciones sociales que moldean la realidad política.

La implementación efectiva de PPD promovidas desde el Estado para fomentar la inclusión social, la salud y el bienestar está influida por diversos factores adicionales. Estos incluyen limitaciones presupuestarias, intereses políticos, presiones de grupos de interés y capacidades institucionales, entre otros. Por lo tanto, es fundamental reconocer que los discursos sobre el deporte no determinan directamente las prácticas y políticas deportivas implementadas; existen múltiples variables en juego que influyen en su materialización.

Los contextos de las PP: El deporte en el modelo de Estado Neoliberal

Ozlack y O'Donnell (1975) argumentan que toda PP "no debería ser estudiada prescindiendo de la(s) cuestión(es) que intenta resolver, ni de las condiciones de surgimiento de la cuestión, ni de las políticas adoptadas por actores sociales privados" (citado en "Lecturas sobre el Estado y las políticas públicas: retomando el debate de ayer para fortalecer el actual". Jefatura de Gabinete de Ministros, 2007, p. 572).

Tras asumir el nuevo gobierno en Argentina, el primer Decreto de Necesidad y Urgencia (DNU) redujo de 22 a 9 ministerios en su Gabinete, con “el propósito de racionalizar y tornar más eficiente el actuar del Estado Nacional” (Ley de Ministerios, DNU 8/2023). Con este DNU, muchos de los Ministerios fueron eliminados, traspasando sus funciones y competencias hacia otros Ministerios, como el Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación (cuyas funciones pasaron a la Jefatura de Gabinete) y los Ministerios de Educación y de Cultura (ambos pasaron bajo la órbita del Ministerio de Capital Humano), para mencionar algunos ejemplos.

Estas medidas se inscriben en un plan de achicamiento y vaciamiento de las funciones del Estado (que incluyen privatizaciones de empresas y servicios públicos, despidos y flexibilización laboral, licuación de salarios y jubilaciones, recortes presupuestarios a la salud y la educación, suspensión de la obra pública, etc.) entre las cuales, por supuesto, el deporte no ha quedado exento.

Por un lado, el anterior Ministerio de Turismo y Deportes de la Nación –en el cual se encontraba la Secretaría de Deportes- fue eliminado para depender del Ministerio del Interior, pasando sus funciones desde una Secretaría de Deportes a una Subsecretaría, tal como lo indica el artículo 17 del DNU mencionado.²

Al mismo tiempo, y continuando con la impronta neoliberal, el nuevo gobierno no ha evidenciado una política de promoción y financiamiento del deporte. Por el contrario, achicó las estructuras del estado que deberían diseñar, gestionar y apoyar económicamente PPD, transfiriendo la responsabilidad del desarrollo deportivo –en especial, del deporte federado- a las asociaciones y clubes. El ejemplo más concreto es el intento por instalar las Sociedades Anónimas Deportivas (SAD) como modelo de funcionamiento, supuestamente eficiente, de las entidades deportivas. Es difícil no entrever detrás de estas iniciativas un ataque directo a los clubes de barrio, sostenidos históricamente por procesos colectivos y trabajo mancomunado de los asociados.

c) REFLEXIONES FINALES

² DNU 8/2023, ARTÍCULO 17.- Compete al MINISTERIO DEL INTERIOR asistir al Presidente de la Nación y al Jefe de Gabinete de Ministros, en orden a sus competencias, en todo lo inherente al gobierno político interno y al ejercicio pleno de los principios y garantías constitucionales, asegurando y preservando el régimen republicano, representativo y federal; (...) a la definición y ejecución de políticas de desarrollo de la actividad deportiva de alto rendimiento, amateur y de recreación...

Como mencionamos, el propósito del presente trabajo se encuentra en generar nuevos abordajes de comprensión para el nuevo escenario en la sociedad actual. Entendemos que es necesario indagar sobre cómo el deporte o las PP implementadas en materia deportiva por parte de este gobierno refleja y contribuye a sostener este modelo neoliberal. Sin embargo, también creemos y sostenemos que producto de la importancia que el deporte tiene en nuestra sociedad, puede contribuir a modificarlo. Si, siguiendo a Ozlak y O'Donnell, las PP estatales no solo expresan un modelo de gobierno, sino las respuestas a ese modelo a lo largo del tiempo de un conjunto de actores, entonces, un análisis de las PP debe incluir esas reacciones. Es justamente desde este lugar que, de modo provisorio, nos animamos a reflexionar sobre el rol de las Federaciones, Asociaciones, los gobiernos locales (Provincial y Municipal), las instituciones deportivas y otros actores, para hacer frente al modelo neoliberal.

En trabajos anteriores, al indagar e investigar en materia de PPD podíamos evidenciar ciertas tendencias en cuanto a la modificación y ampliación de la manera en que la población accedía al deporte; también encontrábamos una vinculación del deportes con otras áreas (salud, recreación, educación, etc.) y nuevas funciones atribuidas al deporte (ya no solo deporte social o de alto rendimiento, sino, por ejemplo, en la relación “deporte-género”, como vehículo movilizador y de ruptura de la sociedad patriarcal).

Un desafío es hacer converger las organizaciones públicas estatales (ministerios de la juventud y el deporte, departamentos del deporte y esparcimiento, a nivel nacional, provincial o municipal) y las públicas no estatales (comisiones deportivas, confederaciones deportivas, fundaciones) de manera tal de evitar la dualidad de programas que terminan siendo circuitos paralelos, aislados entre sí. El caso más concreto es el de la falta de vasos comunicantes entre la práctica del deporte en el circuito municipal y federado (ver ponencia III de este mismo equipo). En el curso del desafío planteado, es necesario plantear nuevos objetos de investigación y PPD: clubes, asociaciones y sector privado; articulación entre sociedad civil (asociaciones deportivas) y sociedad política (estado municipal); financiamiento del deporte; obra pública deportiva; etc.

d) MATERIALES DE CONSULTA

- Carballo, C. (2017) “Niños, niñas y jóvenes deportistas en el Gran La Plata: ¿Para qué sirve un censo integral de deportistas federados infantiles y juveniles?”, en: Levoratti, A., F. De Marziani y otros (coord.) *Actas del Primer Encuentro Deporte y Sociedad*. La Plata:

Universidad Nacional de La Plata. Facultad de Humanidades y Ciencias de la Educación. Pp 141-188. Disponible en:

www.memoria.fahce.unlp.edu.ar/library?a=d&c=eventos&d=Jev13896

- Carballo, C.; Chiani, L.; Hernández, N.; Jaime, M. y Uro, L. (2017) “Reclutamiento y organización. Contradicciones evidentes y criterios subyacentes en el campo deportivo. El básquetbol y el vóleybol en el GLP”, en: *12° Congreso Argentino y 7° Latinoamericano de Educación Física y Ciencias*. Departamento de Educación Física - Facultad de Humanidades y Ciencias de la Educación - Universidad Nacional de La Plata. Ensenada, Buenos Aires. ISSN 1853-7316. Disponible en:

www.memoria.fahce.unlp.edu.ar/library?a=d&c=eventos&d=Jev14653

- Carballo, C.; Chiani, L.; Hernández, N.; Jaime, M. y Uro, L. (2017) “Coincidencias y divergencias en torno a la organización, las demandas y las relaciones institucionales en los deportes individuales. El caso del patín artístico, la gimnasia artística y el tenis del GLP”, en: *12° Congreso Argentino y 7° Latinoamericano de Educación Física y Ciencias*. Departamento de Educación Física - Facultad de Humanidades y Ciencias de la Educación - Universidad Nacional de La Plata. Ensenada, Buenos Aires. ISSN 1853-7316. Disponible en:

www.memoria.fahce.unlp.edu.ar/library?a=d&c=eventos&d=Jev14653

- Carballo, C. (2017) “Las trayectorias biográficas de los dirigentes de asociaciones deportivas y los funcionarios municipales de deporte. Un aporte para comprender las políticas deportivas”, en: *Segundo Coloquio de Antropología del Deporte y del Juego*. Eje temático XII. Deporte, política y movimientos sociales. CEAS / Colegio de Etnólogos y Antropólogos Sociales - ENAH / Escuela Nacional de Antropología e Historia. Ciudad de México.
- Carballo, C. (2019) “Sacar a los pibes de la calle: Posiciones y contradicciones de los dirigentes de asociaciones deportivas respecto de las relaciones entre deporte e inclusión”, en: *XIII Reunión de Antropología de Mercosur*. Grupo de trabajo: Antropología de los deportes y prácticas de ocio. Universidade Federal do Rio Grande do Sul. Porto Alegre.
- Carballo, C.; Casajús, J.; Crespo, C. y Hernández, N. (2019) “El dolor de ya no ser. Jóvenes ex deportistas en el Gran La Plata”, en: *13° Congreso Argentino y 8° Latinoamericano de Educación Física y Ciencias*. Departamento de Educación Física -

Facultad de Humanidades y Ciencias de la Educación - Universidad Nacional de La Plata. Ensenada, Buenos Aires. ISSN 1853-7316. Disponible en:

www.memoria.fahce.unlp.edu.ar/library?a=d&c=eventos&d=Jev14653

- Carballo, C.; Fusé, S. y Jaime, M. (2019) “Nada se pierde, todo se transforma. Reinserción y reciclaje en el deporte en el gran La Plata”, en: *13° Congreso Argentino y 8° Latinoamericano de Educación Física y Ciencias*. Departamento de Educación Física - Facultad de Humanidades y Ciencias de la Educación - Universidad Nacional de La Plata. Ensenada, Buenos Aires. ISSN 1853-7316. Disponible en: www.memoria.fahce.unlp.edu.ar/library?a=d&c=eventos&d=Jev14653
- Carballo, C.; Achucarro, S. y Di Domizio, D. (2019) “Viejo es el viento y sigue soplando. El deporte en adultos y adultos mayores en el gran La Plata”, en: *13° Congreso Argentino y 8° Latinoamericano de Educación Física y Ciencias*. Departamento de Educación Física - Facultad de Humanidades y Ciencias de la Educación - Universidad Nacional de La Plata. Ensenada, Buenos Aires. ISSN 1853-7316. Disponible en: www.memoria.fahce.unlp.edu.ar/library?a=d&c=eventos&d=Jev14653
- Carballo, C.; Crespo, B.; Casajús, J. y Jaime, M. (2021) “La Provincia de Buenos Aires y el Gran La Plata - 1° parte. Notas para el armado de un contexto territorial y demográfico”, en: *14° Congreso Argentino, 9° Latinoamericano y 1° Internacional de Educación Física y Ciencias*. Departamento de Educación Física - Facultad de Humanidades y Ciencias de la Educación - Universidad Nacional de La Plata. Ensenada, Buenos Aires. ISSN 1853-7316. Disponible en: www.memoria.fahce.unlp.edu.ar/library?a=d&c=eventos&d=Jev14653
- Carballo, C.; Crespo, B.; Casajús, J. y Jaime, M. (2021) “La Provincia de Buenos Aires y el Gran La Plata - 2° parte. Notas para el armado de un contexto social y económico”, en: *14° Congreso Argentino, 9° Latinoamericano y 1° Internacional de Educación Física y Ciencias*. Departamento de Educación Física - Facultad de Humanidades y Ciencias de la Educación - Universidad Nacional de La Plata. Ensenada, Buenos Aires. ISSN 1853-7316. Disponible en: www.memoria.fahce.unlp.edu.ar/library?a=d&c=eventos&d=Jev14653
- Carballo, C.; Crespo, B.; Casajús, J. y Jaime, M. (2021) “La Provincia de Buenos Aires y el Gran La Plata - 3° parte. Notas para el armado de un contexto educacional y deportivo”, en: *14° Congreso Argentino, 9° Latinoamericano y 1° Internacional de Educación Física y Ciencias*. Departamento de Educación Física - Facultad de Humanidades y Ciencias de la Educación - Universidad Nacional de La Plata. Ensenada, Buenos Aires. ISSN 1853-7316. Disponible en: www.memoria.fahce.unlp.edu.ar/library?a=d&c=eventos&d=Jev14653

- Carballo, C.; Fittipaldi, G. y Fusé, S. (2021) “Construyendo un marco conceptual de análisis de las políticas deportivas”, en: *14° Congreso Argentino, 9° Latinoamericano y 1° Internacional de Educación Física y Ciencias*. Departamento de Educación Física - Facultad de Humanidades y Ciencias de la Educación - Universidad Nacional de La Plata. Ensenada, Buenos Aires. ISSN 1853-7316. Disponible en:
www.memoria.fahce.unlp.edu.ar/library?a=d&c=eventos&d=Jev14653
- Carballo, C.; Fittipaldi, G. y Fusé, S. (2021) “Notas para el análisis de Políticas Públicas Deportivas en la sociedad actual”. en: *14° Congreso Argentino, 9° Latinoamericano y 1° Internacional de Educación Física y Ciencias*. Departamento de Educación Física - Facultad de Humanidades y Ciencias de la Educación - Universidad Nacional de La Plata. Ensenada, Buenos Aires. ISSN 1853-7316. Disponible en:
www.memoria.fahce.unlp.edu.ar/library?a=d&c=eventos&d=Jev14653
- Carballo, C.; Casajús, J.; Crespo, B.; Fittipaldi, G.; Fusé, S. y Jaime, M. (2022) “Deporte y políticas públicas en el Gran La Plata (GLP). Ponencia 1: Las relaciones entre el Estado (municipal) y las Asociaciones Deportivas”, en: *V Congreso Patagónico, II Congreso Nacional y Ira. Jornada Latinoamericana de Educación Física y Formación Docente*. Departamento de Educación Física – Centro Regional Universitario Bariloche - Universidad Nacional del Comahue. Bariloche, Río Negro. Video de la presentación disponible en:
congresoef.bariloche.uncoma.edu.ar
- Carballo, C.; Casajús, J.; Crespo, B.; Fittipaldi, G.; Fusé, S. y Jaime, M. (2022) “Deporte y políticas públicas en el Gran La Plata (GLP). Ponencia 2: Acerca del uso y significados del concepto de ‘Deporte social’”, en: *V Congreso Patagónico, II Congreso Nacional y Ira. Jornada Latinoamericana de Educación Física y Formación Docente*. Departamento de Educación Física – Centro Regional Universitario Bariloche - Universidad Nacional del Comahue. Bariloche, Río Negro. Video de la presentación disponible en:
congresoef.bariloche.uncoma.edu.ar
- Carballo, C.; Casajús, J.; Crespo, B.; Fittipaldi, G.; Fusé, S. y Jaime, M. (2022) “Deporte y políticas públicas en el Gran La Plata (GLP). Ponencia 3: Qué se sabe de una política pública y dónde ubicar una política pública deportiva”, en: *V Congreso Patagónico, II Congreso Nacional y Ira. Jornada Latinoamericana de Educación Física y Formación Docente*. Departamento de Educación Física – Centro Regional Universitario Bariloche -

Universidad Nacional del Comahue. Bariloche, Río Negro. Video de la presentación disponible en:

congresoef.bariloche.uncoma.edu.ar

- Carballo, C.; Casajús, J.; Crespo, C.; Fittipaldi, G.; Fusé, S. y Jaime, M. (2023) “Deporte y políticas públicas en el Gran La Plata. Dificultades para articular el deporte federado, escolar y municipal”, en: *15º Congreso Argentino, 10º Latinoamericano y 2º Internacional de Educación Física y Ciencias: Educación Física en y para la democracia*. Departamento de Educación Física - Facultad de Humanidades y Ciencias de la Educación - Universidad Nacional de La Plata. Ensenada, Buenos Aires. ISSN 1853-7316. Disponible en: www.memoria.fahce.unlp.edu.ar/library?a=d&c=eventos&d=Jev14653
- Carballo, C.; Casajús, J.; Crespo, C.; Fittipaldi, G.; Fusé, S. y Jaime, M. (2023) “Deporte y políticas públicas en el Gran La Plata. Complejidad y voluntad para la construcción de un deporte regional”, en: *15º Congreso Argentino, 10º Latinoamericano y 2º Internacional de Educación Física y Ciencias: Educación Física en y para la democracia*. Departamento de Educación Física - Facultad de Humanidades y Ciencias de la Educación - Universidad Nacional de La Plata. Ensenada, Buenos Aires. ISSN 1853-7316. Disponible en: www.memoria.fahce.unlp.edu.ar/library?a=d&c=eventos&d=Jev14653
- Kauffer, M. E. (2002) “Las políticas públicas: algunos apuntes generales”, en: *Revista Ecofronteras*. Número 16. noviembre 2002. Disponible en: <https://revistas.ecosur.mx/ecofronteras/index.php/eco/article/view/465>
- Ozlack, O. y O'Donnell, G. (2007) “Estado y Políticas estatales en América Latina: hacia una estrategia de investigación”, en: *Lecturas sobre el Estado y las políticas públicas: Retomando el debate de ayer para fortalecer el actual*. Jefatura de Gabinete de Ministros. Disponible en: <https://fcp.uncuyo.edu.ar/upload/textos-sobre-estado-reforma-oszlak-y-otros.pdf>
- Subirats, J., Knoepfel, P., Larrue, C. & Varone, F. (2008). *Análisis y gestión de políticas públicas*. Barcelona: Editorial Ariel S.A.
- Tamayo Sáez, (1997) “Capítulo 11: El análisis de las Políticas Públicas”, en: *La nueva Administración Pública*. Bañón, R. y Carrillo E. Comp. Madrid: Alianza Universidad. Disponible en: https://politicas.typepad.com/files/tamayo_el-analisis.pdf
- Vilas, C. (2005) “Pensar al Estado”. Conferencia en la ceremonia de en homenaje a su trayectoria académica e intelectual. Universidad Nacional de Lanús. Disponible en:

https://www.trabajosocial.unlp.edu.ar/uploads/docs/pensar_el_estado_carlos_m_vilas_2017.%20Carlos%20Vilas.pdf